



ВОДОПРИВРЕДНО ДРУШТВО "САВА" доо ШАБАЦ

15000 Шабач, Јанка Веселиновића 29

тел: +381 (0)15 342 100 централа, факс: +381 (0)15 342 101

e-mail: office@vdsava.rs, web-stranica: vdsava.rs

Матични број: 07270224, ПИБ: 100082109, Банка Интеса: 160-7428-05

Водопривредно друштво
"САВА" доо.о. ШАБАЦ

Број: 223

23. 07 2026 године

ШАБАЦ

ЈАНКА ВЕСЕЛИНОВИЋА 29

На основу члана 13. Закона о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије („Сл. гласник РС“ бр. 76/2023) и члана 23. став 1. тачка 7) Одлуке о изменама и допунама оснивачког акта Водопривредног друштва „Сава“ друштво с ограниченом одговорношћу Шабач („Сл. гласник РС“ бр. 115/2025), вд директора Друштва предлаже Општи годишњи циљ за 2027 годину, и шаље на утврђивање Скупштини Водопривредног друштва „Сава“ друштва с ограниченом одговорношћу Шабач, те дана 22. јула 2026. године, доноси следећу

ОДЛУКУ

1. Усваја се предлог ОПШТЕГ ГОДИШЊЕГ ЦИЉА Водопривредног друштва „Сава“ друштва с ограниченом одговорношћу, Шабач за 2027. годину, који се налази у прилогу ове одлуке и чини њен саставни део и шаље се Скупштини Водопривредног друштва „Сава“ друштва с ограниченом одговорношћу, Шабач на утврђивање и слање Министарству привреде.
2. Ова одлука ступа на снагу даном доношења.

Образложење

На основу члана 23 став 1 тачка 7 Одлуке о изменама и допунама оснивачког акта Водопривредног друштва „Сава“ друштва с ограниченом одговорношћу, Шабач вд директора даје предлог Скупштини Друштва за утврђивање Општег годишњег циља Друштва, а по члану 19 став 1 тачка 14 исте Одлуке, а сходно одредбама члана 13. Закона о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије, Скупштина Друштва утврђује предлог Општег годишњег циља за 2027. годину за Водопривредно друштво „Сава“ друштво с ограниченом одговорношћу Шабач. Истим чланом је установљена и обавеза достављања Министарству Привреде.

Имајући у виду наведено донета је Одлука као у диспозитиву.

Вд Директора

Мишкович Никола



Одлуку доставити:

1. Скупштини Друштва и Архиви

ПРЕДЛОГ ОПШТЕГ ГОДИШЊЕГ ЦИЉА

Пословно име:	Водопривредно друштво „Сава“ друштво с ограниченом одговорношћу Шабац
Седиште:	Шабац, Јанка Веселиновић 29
Члан/акционар друштва и проценат власништва	100% Република Србија
Систем управљања:	једнодомно
Лице одговорно за израду Извештаја (контакт подаци):	Лукић Драган: тел 064 841 7002, drlukic62@yahoo.com
Контакт телефон и e-mail:	Тел.: 015 342 100, email: office@vdsava.rs

ПРЕДЛОГ ОПШТЕГ ГОДИШЊЕГ ЦИЉА ЗА 2027. ГОДИНУ:

УНАПРЕЂЕЊЕ СИСТЕМА ЗАШТИТЕ ОД ШТЕТНОГ ДЕЈСТВА ВОДА

1) Општи годишњи циљ (ОГЦ) усмерен је на обезбеђивање континуиране функционалности водних објеката за заштиту од поплава, објеката за одводњавање и система за наводњавање, како би се умањили ризици од штетних дејстава вода и очувала водопривредна стабилност подручја:

- сектора С.4. деоници од С.4.1. до С.4.4. (објекти 1, 2, 3, 7, 8, 9 и 10);
- водних објеката за одводњавање (кроз редовно одржавање објеката за одводњавање у јавној својини на мелиорационом подручју „ПК“, на ВЈ „САВА -ШАБАЦ“ на ХМС ПК 11. - ПК 18 и ПК 20, и на ВЈ „КОЛУБАРА - ОБРЕНОВАЦ, УБ“, на ХМС ПК 19);
- водних објеката на подручју водне јединице „Сава – Мачванска Митровица“ (кроз радове на редовном одржавању и функционисању водних објеката и вршењу послова у области водопривреде на подручју водне јединице „Сава – Мачванска Митровица“) и
- двонаменских система за наводњавање (кроз радове редовног одржавања система „ЦСН6“ у Мачви, на мелиорационом подручју Подрињско-Колубарско, на водној јединици „САВА-„ШАБАЦ“, на ХМС ПК 11, - ПК 18, ПК 20).

Подручје и зона одговорности ВД „Сава“ д.о.о Шабац се налази у доњем току две велике реке, Саве и Дрине, са свим притокама које иду из унутрашњости подручја ка главним реципијентима, густом мрежом мелиорационих канала и са преко 150 км одбрамбених насипа, са 9 црпних станица и представља изузетно захтевно водопривредно подручје.

Остваривање ОГЦ се реализује путем реализације дефинисаних посебних циљева, а то су:

Посебни циљ 1. - Обезбеђивање функционалног стања водних објеката за заштиту од поплава, објеката за одводњавање и система за наводњавање који обезбеђује техничку исправност и употребљивост водних објеката кроз редовно одржавање и извршавање уговорених радова, као и кроз одржавање система за наводњавање у пуној функцији, што је основни предуслов за непрекидан рад система и смањење вероватноће појаве критичних ситуација. Циљна вредност: Одржавање наведених објеката у функционалном стању, смањење ризика од поплава;

Посебни циљ 2. -Унапређење оперативног праћења стања водних објеката и благовремене реакције на ризике од поплава који доприноси општем циљу кроз појачано теренско праћење, благовремено идентификовање и пријављивање ризика, као и брзу реакцију на уочене проблеме. Висок ниво оперативног надзора омогућава рано управљање ризицима, чиме се спречава њихово даље ширење и утицај на функционалност система. Циљна вредност: Обезбеђен висок ниво оперативног надзора и реакције, уз $\geq 90\%$ благовремено реализованих интервенција и 100% достављених извештаја и

Посебни циљ 3. -Унапређење и модернизација механизације који обезбеђује да организација располаже технички исправном и модернизованом механизацијом неопходном за ефикасно извођење радова одржавања и интервенција. Повећање оперативне спремности механизације директно утиче на квалитет и брзину реализованих активности. Циљна вредност: Обезбеђена модернизација и већа оперативна спремност механизације, са најмање 3 обновљене јединице годишње и $\geq 90\%$ техничке усклађености.

Синергијским деловањем ова три посебна циља обезбеђује се да водни објекти остану у функционалном стању током целе године, да се ризици благовремено откривају и отклањају, и да постоје адекватни технички капацитети за реаговање. На тај начин у потпуности се подржава реализација општег годишњег циља и унапређује укупни систем заштите од штетних дејстава вода.

2) ОГЦ је усклађен, пре свега са Законом о водама (Сл. Гласник РС 30/2010, 93/2012, 101/2016, 95/2018) са Оперативним планом за одбрану од поплава за 2026. годину („Сл. гласник РС“ бр.117/2025.) и Стратегијом управљања водама на територији Републике Србије до 2034. године („Сл. гласник РС“ бр.3/2017.) ОГЦ је такође усклађен са Оснивачким актом Друштва, односно Одлуком о изменама и допунама оснивачког акта Друштва (Сл. гласник РС 115/2025). Предложени ОГЦ је у сагласности са напред наведеном Стратегијом управљања водама, а пре свега, поглављем 6.2.4 Заштита од штетног дејства вода, а) Заштита од поплава, 1) Радови на комплетирању система заштите од поплава дуж Саве и Дрине и то:

- 1) Завршетак радова на реконструкцији насипа у источној и западној зони Мачве
 - 2) Повећање степена заштите градова Београда, Сремске Митровице и Шапца и
 - 3) Пројекат и извођење насипа на десној обали Дрине од бадовинаца до Липничког Шора
- Све наведено је највећим делом у Сектору С.4.1 до С.4.4. за који одговара наше Друштво.

Напред наведени објекти, систем одбране од поплава и водни објекти у оквиру Сектора С.4.1 до С.4.4. спадају у објекте од општег друштвеног (државног) значаја и интереса; делатност којом се Друштво бави, дефинисана је као делатност од општег интереса. Друштво је Уредбом о утврђивању листе друштава капитала и мањинских друштава (Сл. Гласник РС бр. 77/2024) проглашено друштвом капитала од националног и стратешког интереса, те предложени ОГЦ осликава значај од општег интереса, али не можемо рећи да се ради о објектима или пројектима од капиталног значаја.

Када су у питању циљеви одрживог развоја, урађеној према документима сагласним са иницијативама Уједињених нација, ОГЦ је усклађен са циљем 6: Обезбедити доступност и одрживо управљање водом и санитацијама за све, односно са потциљ 6.5.: Интегрисано управљање водама и прекогранична сарадња. Обезбеђивање функционалног стања водних објеката за заштиту од поплава, објеката за одводњавање и система за наводњавање.

3) Праћење остваривања ОГЦ и посебних циљева, врши се кроз јасно дефинисане кључне показатеље учинка и опште показатеље учинка који су приказани табеларно, са објашњењем методологијом рачунања – Табела 1 и Табела 2.

Табела 1

Кључни показатељи учинка посебних циљева				
Посебан циљ	Назив кључног показатеља учинка	Мерна јединица	Очекивана вредност на крају године	Методологија рачунања
Посебан циљ 1	Степен реализације уговорених радова редовног одржавања водних објеката за заштиту од поплава	проценат %	100%	Степен реализације(%) = N извршено / N уговорени обим радова" x 100
	Степен реализације уговорених радова редовног одржавања водних објеката за одводњавање/наводњавање	проценат %	100%	Степен реализације(%) = N извршено / N уговорени обим радова" x 100
	Проценат броја дана током сезоне у којима су системи за наводњавање у пуној функцији	проценат %	≥ 95% дана сезоне у пуној функцији	проценат дана у пуној функцији = (број дана у пуној функцији / укупан број дана сезоне) x 100
Посебан циљ 2	Просечно време извештавања надлежних органа о уоченим ризицима или оштећењима	минут	≤ 30 минута	"Време извештавања (мин)" = "Т" 2-"Т" 1 На крају године израчунати просек за све забележене случајеве: "Просечно време извештавања" = (Σ("време извештавања за све случајеве"))/"укупан број случајева"
	Проценат реализације интервенција по напозима надлежних институција	проценат %	≥ 90% извршених интервенција у року	"Реализација интервенција у року"(%) = N_ "извршених у року" / N_ "укупно" x 100
	Број одржаних симулационих вежби/координационих састанака	број	≥ 2 вежбе или обуке годишње	Укупан број вежби/координационих састанака
Посебан циљ 3	Број набављених машина	број	≥ 3 машине	Број испоручених и преузетих машина на основу уговорне документације
	Усклађеност опреме са техничким стандардима и безбедносним захтевима	проценат %	≥ 90% механизације усклађене са стандардима	"Усклађеност"(%) = N_ "усклађених машина" / N_ "укупно машина" x 100
	Степен оперативне спремности механизације	проценат %	≥ 90% оперативне спремности механизације	Оперативна спремност % = (Број употребљивих машина/укупан број машина у систему)"x100

Табела 2.

ОПШТИ ПОКАЗАТЕЉИ УЧИНКА ПОСЛОВАЊА				
Општи	Назив општег показатеља учинка	Мерна јединица	Очекивана вредност на крају године	Методологија рачунања
	Процент учешћа зарада/наклада/осталих личних примања у пословним приходима	процент %	42%	АОП 1016 / АОП 1001
	Процент учешћа зарада/наклада/осталих личних примања у пословним расходима	процент %	44%	АОП 1016 / АОП 1013
	Процент учешћа зарада у пословним приходима	процент %	10%	Рач 520+521 / АОП 1001
	Процент учешћа зарада у пословним расходима	процент %	39%	Рач 520+521 / АОП 1013
	Процент учешћа прихода из буџета у укупним приходима	процент %	0%	Укупни приходи из буџета / Укупни приходи *100
	Однос дуг - капитал у процентима	процент %	225%	Укупан дуг / Укупан капитал *100
	Нето обртна средства	дин у 000	31,163	Обртна средства - краткорочне обавезе
	Радио задужености	радио	1.53	Укупне обавезе / Укупна имовина

Остваривање дефинисаних показатеља учинка директно доприноси испуњењу сва три посебна циља, а тиме и општем годишњем циљу који се односи на обезбеђивање функционалности водних објеката и смањење ризика од поплава на подручју Сектора С.4.1 до С.4.4.

У оквиру **Посебног циља 1**, реализација уговорених радова редовног одржавања, праћење техничког обима изведених активности и висок проценат функционалности система (одбрана од поплава, одводњавање, наводњавање) обезбеђују да водни објекти буду у исправном и употребљивом стању током целе године. Континуитет у одржавању, уз ≥ 90% реализованих активности, директно смањује вероватноћу настанка оштећења, запушења и критичних ситуација које могу довести до поплавног ризика.

Инд **Посебног циља 2**, благовремено извршавање интервенција, брзо извештавање и редовни теренски надзор (са ≥ 90% правовремених интервенција и 100% достављених извештаја) значајно унапређују оперативну спремност и омогућавају рано откривање ризика. То омогућава брже реаговање, спречава ширење оштећења и минимизује последице по водне објекте и околна подручја. Висок ниво надзора и реаговања представља кључни механизам заштите система у реалном времену.

У оквиру **Посебног циља 3**, обнова и техничка модернизација механизације, заједно са повећањем расположивости и усклађености јединице годишње и ≥ 90% техничке исправности, обезбеђују да организација има адекватне капацитете за брзо, квалитетно и ефикасно извођење радова. Технички способна механизација смањује застој у раду, убрзава интервенције и повећава укупни квалитет услуга одржавања.

Сабрано, постизање ових показатеља учинка обезбеђује да се сви посебни циљеви међусобно надопуњују:

- редовно одржавање обезбеђује основу (Циљ 1),
- оперативни надзор обезбеђује рано откривање и реаговање (Циљ 2),
- адекватна механизација омогућава ефикасну реализацију свих активности (Циљ 3).

На овај начин, све три групе међа заједнички доприносе остваривању општег годишњег циља - одржавању водних објеката у функционалном стању и смањењу ризика од поплава на подручју Сектора С.4.1 до С.4.4.

4) Ресурси који су потребни за спровођење ОГЦ су дефинисани Правилником о условима у погледу техничко-технолошке опремљености и организационе и кадровске оспособљености за обављање послова у области управљања водама, као и о начину вођења евиденције издатих и одузетих лиценци („Сл. гласник РС“ бр.23/2012, 57/2013 и 27/2023). С обзиром да Друштво испуњава услове дефинисане поменутиим правилником, односно располаже потребним ресурсима, добило је лиценцу бр. 325-00-139/2023-07 од 10.04.2023 године која се издаје на пет година од стране Министарства Пољопривреде, шумарства и водопривреде, а којом су потпуно дефинисани технички и кадровски услови за Сектор С.4.1 до С.4.4. Уз то, Друштво поседује и лиценцу које издаје Министарство грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре, бр. 002573815 2026 14810 005 000 351 161 од 15.06.2026 године о оспособљености за ове радове.

С обзиром да је Друштво основано као оперативно предузеће у области водопривреде, већи део финансијских средстава која су потребна за реализацију ОГЦ прибавља од главних инвеститора путем поступака јавних набавки са „Србијаводе“ д.о.о Београд и ЈВП „Воде Војводине“ Нови Сад, док мали постотак путем поступака јавних набавки града Шапца а који та средства добијају из Буџета Републике Србије. Из сопствених средства, односно из добитка који настаје као разлика прихода остварених од инвеститора и расхода, друштво набавља нова основна средства неопходна за рад и финансира зараде запослених. Друштво не добија директно буџетска средства, већ се финансира уговарањем путем јавних набавки.

За спровођење ОГЦ Друштво сматра да би Инвеститори требало повећати износе уговора о редовним одржавањима у односу на садашње, односно да би укупна годишња средства од 325 милиона динара била довољна за спровођење свих неопходних радова из чије добити би Друштво могло да обнови и своју механизацију неопходну за ради и реализацију ОГЦ.

5) Управљање ризицима у Друштву регулисано је Стратегијом управљања ризицима за период од 2025-2027 број 382 од 24.12.2024 године. Друштво је у 2026. години донело ажуриран регистар ризика у оквиру успостављеног ФУК система и има контролу екстерне и интерне ревизије.

ОГЦ утиче како на животну средину тако и на Друштво обзиром да је циљ управо заштита од штетног дејства вода. Уколико Друштво не би остварило ОГЦ дошло би до финансијских и привредних губитака као и угрожавања живота и здравља људи и животиња на подручју, а и шире.

Могући ризици, њихов утицај, на начин њиховог управљања и методе за њихово спречавање дати су кроз следећу табелу - Табела 3:



Република Србија
МИНИСТАРСТВО ПРИВРЕДЕ
Број: 003557416 2026 10810 009 000 051 001
28. август 2026. године
Кнеза Милоша 20
Београд

ВОДОПРИВРЕДНО ДРУШТВО
"САВА" Д.О.О ШАБАЦ

ПРИМЉЕНО 09. 09. 2026.		
БРОЈ	ПРИЛОГ	ВРЕДНОСТИ
259		

ВОДОПРИВРЕДНО ДРУШТВО „САВА“ ДОО ШАБАЦ

Јанка Веселиновића 29
15000 Шабац

У прилогу достављамо Смернице којима се утврђује општи годишњи циљ за Водопривредно друштво „Сава“ доо Шабац за 2027. годину, ради даљег поступања.

ПОТПРЕДСЕДНИК ВЛАДЕ
И МИНИСТАР
Адријана Месаровић





Република Србија
МИНИСТАРСТВО ПРИВРЕДЕ
Број: 003557416 2026 10810 009 000 051 001
28. август 2026. године
Кнеза Милоша 20
Београд

ВОДОПРИВРЕДНО ДРУШТВО
"САВА" Д.О.О ШАБАЦ

ПРИМЉЕНО 04. 09. 2026		
БРОЈ	ПРИЛОГ	ВРЕДНОСТИ
169		

**СМЕРНИЦЕ КОЈИМА СЕ УТВРЂУЈЕ ОПШТИ ГОДИШЊИ ЦИЉ
ЗА ВОДОПРИВРЕДНО ДРУШТВО „САВА“ ДРУШТВО С ОГРАНИЧЕНОМ
ОДГОВОРНОШЋУ ШАБАЦ ЗА 2027. ГОДИНУ**

1. Утврђује се општи годишњи циљ за Водопривредно друштво „Сава“ друштво с ограниченом одговорношћу Шабац за 2027. годину:

Унапређење система заштите од штетног дејства вода.

2. Утврђује се мера за спровођење општег годишњег циља:

- Предузимање мера усмерених на обезбеђивању функционалног стања водних објеката за заштиту од поплава, објеката за одводњавање и система за наводњавање;
- Предузимање мера усмерених на унапређењу оперативног праћења стања водних објеката и благовремених реакција на ризике од поплава;
- Предузимање мера у циљу унапређења и модернизације механизације;
- Предузимање мера усмерених на унапређење стручних капацитета запослених;
- Предузимање мера редовне евалуације управљања ризицима пословања.

3. Упутство за остваривање општег годишњег циља:

- Друштво је дужно да се придржава стратешких, законских и подзаконских аката које примењује у свом пословању и да у припреми Годишњег плана пословања за 2027. годину, у даљем тексту: План, полази од циљева и смерница економске и фискалне политике Владе и да у Плану прикаже:
- Свеобухватну анализу пословања за 2026. годину која треба да садржи детаљно образложење о разлозима одступања од одобреног Плана за 2026. годину;
- Посебне циљеве са кључним показатељима и општим показатељима учинка пословања и да образложи повезаност посебних циљева са утврђеним општим годишњим циљем;
- Ризике за остваривање општег годишњег циља и посебних циљева и образложи мере које планира да спроведе у циљу умањења или отклањања тих ризика;

- Елементе на основу којих ће се сагледати планирани финансијски положај и резултати пословања Друштва за 2027. годину кроз прописане обрасце и образложење кључних позиција;
- Укупне приходе планирати реално, а расходе планирати рационално, у складу са финансијским могућностима Друштва, уз очување ликвидности и профитабилности, водећи рачуна о приоритетима усмереним на остваривање општег годишњег циља, као и о доспећу неизмирених обавеза;
- Средства за зараде запослених планирати у складу са важећим законима, подзаконским актима и општим актима којима се уређује ова област, уз примену принципа одговорног финансијског управљања и одрживости пословања;
- Полазну основу за планирање укупне масе средстава за зараде и просечне зараде у 2027. години представљају реализована маса средстава за зараде и остварена просечна зарада у 2026. години, а планирани раст укупне масе средстава за зараде и просечне зараде у 2027. години не може бити већи од процента повећања зарада утврђеног за јавни сектор за 2027. годину, при чему се узимају у обзир фискални оквир, као и принципи и смернице утврђени Фискалном стратегијом;
- Приликом планирања средстава за зараде у 2027. години потребно је уважити висину минималне зараде утврђене у складу са Законом о раду, као и ефекте тог повећања на укупну масу средстава за зараде и просечну зараду у Друштву;
- Увећање зарада може се планирати искључиво у складу са реалним финансијским могућностима Друштва, уз претходну измену општег акта којим су уређени елементи за обрачун и исплату зарада;
- Попуњавање упражњених радних места, као и додатно запошљавање и радно ангажовање планирати у складу са стварним потребама и реалним финансијским могућностима Друштва, као и важећим прописима којима се уређује област рада и запошљавања;
- Средства солидарне помоћи, трошкове превоза, јубиларне награде, отпремнине и друга примања запослених планирати на основу реално очекиваног броја запослених који у 2027. години стичу право на ова примања, а укупно планирана средства за ове намене не могу бити већа од нивоа планираних средстава за 2026. годину, осим у случајевима када је повећање последица измене законских или других обавеза, права утврђених општим актом или објективно повећаног броја корисника, док је разлоге за свако повећање у односу на план за 2026. годину потребно посебно образложити;
- Средства на позицијама: службена путовања, накнаде по уговору о делу, по ауторским хонорарима, по уговору о привременим и повременим пословима и накнаде физичким лицима по основу осталих уговора, као и средства предвиђена за стручна усавршавања и сличне намене, планирати рационално и у складу са стварним потребама пословања друштва;
- Средства за накнаде овлашћеног представника у Скупштини Друштва, планирати у складу са важећим прописима, тако да појединачне накнаде у 2027. години не прелазе планиране износе за 2026. годину;
- Накнаде за рад чланова других привремених и сталних комисија не планирати у 2027. години;
- Инвестиције у 2027. години планирати у складу са приоритетима и реалним финансијским могућностима, а сваки од наведених инвестиционих пројеката образложити и навести изворе за њихово финансирање;

- У складу са утврђеним општим циљем, у годишњем плану пословања Друштва капитала за 2027. годину се дефинишу посебни циљеви са кључним показатељима учинка и идентификују се ризици за остварење тих циљева.

Посебни циљеви представљају разраду и конкретизацију општег циља за који се утврђује одговарајући кључни показатељ учинка.

Кључни показатељ учинка је индикатор којим се мери остварење посебног циља и за који се приказује почетна вредност, циљана вредност, период у којем се циљана вредност остварује и извор провере и који треба да буде мерљив, временски одређен и повезан са општим годишњим циљем и финансијским резултатима.

- Органи друштва капитала надлежни су за дефинисање посебних циљева и одговорни су за њихову реализацију.

- Приликом реализације општег годишњег циља водити рачуна о принципима корпоративног управљања, са тежњом да се ти принципи унапреде и обезбеди транспарентност пословања, ради обезбеђења одговорног и ефикасног управљања у циљу очувања националног интереса и добробити за Републику Србију;

- Друштво је дужно да доставља периодичне извештаје у прописаним роковима и да у њима приказује реална остварења планираних циљева, активности и осталих показатеља пословања.

**ПОТПРЕДСЕДНИК ВЛАДЕ
И МИНИСТАР**

Адријана Месаровић

